

## 日本の会社の光と陰

青山学院大学名誉教授  
南開大学客座教授 三和 良一

### 1 はじめに

「社員」という言葉、知っていますか？

### 2 日本の会社の簡単な歴史

2-1 江戸時代には会社はありません

「組」、たとえば「三井組」

2-2 明治時代から「会社」ができる

「三井組」から「三井合名会社」へ

【解説】会社とはなんでしょう？

### 3 日本の会社の特徴

3-1 5つの資本主義

アングロサクソン型 中央ヨーロッパ型 南ヨーロッパ型 北ヨーロッパ型  
アジア型

3-2 日本的経営

会社にたいする忠誠心

終身雇用 年功序列型賃金 企業別労働組合

「サークル」と「カイゼン」

3-3 日本的生産方式

トヨタ方式 「カンバン」「ジャスト・イン・タイム」

### 4 日本文化と日本の会社

4-1 個人主義と集団主義

「自分のため」か「会社のためか」

自己主張と協調性 「謙讓の美德」

【面接の正しい対応】「働き甲斐」と「自己実現」

4-2 目先の利益と長期の利益

「配当・株価」か「企業成長」か

【面接の正しい対応】「骨を埋める覚悟です」

### 5 日本の将来

5-1 国の活力

光：モノ作りの技 = 職人芸 和の精神 平和主義 = 憲法第9条

陰：少子高齢化 若者の希望喪失

5-2 会社の活力

光：技術の開発力 たとえばハイブリッド乗用車

陰：忠誠心の弱化 「ジコチュウ(自己中心)」主義

以上